



ROD GUASCO

DIRECTEUR OPÉRATIONNEL

DIRECTION DE CENTRE DE PROFIT

Manager de terrain et stratège, j'allie vision, rigueur et sens du collectif pour développer durablement la performance des organisations.

3 100

lots gérés

4 métiers

pilotés
en croissance

20+ ans

d'expérience

P&L

budgets &
résultats

85

collaborateurs managés
sur sites majeurs

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Depuis avril 2022 DIRECTEUR D'AGENCE

CITYA BASTIDE - Carcassonne | 2 400 lots copropriété • 700 gestion locative

- Direction globale de l'agence et coordination des métiers copropriété, gestion locative, location et transaction.
- Pilotage financier : budgets, marges, indicateurs, suivi P&L et plans d'action.
- Management, recrutement, développement des compétences et animation de la performance collective.
- 2025 : croissance des quatre métiers ; rentabilité de 23,7 % après charges exceptionnelles pour un objectif de 23,4 %.

2018 - 2022 DIRECTEUR DE MAGASIN

DECATHLON - Carcassonne | CA 12 M€ • 45 collaborateurs

- Direction d'un centre de profit : stratégie locale, budget, commerce, RH, exploitation et travaux.
- Pilotage de la performance ; recrutement et développement des équipes ; formateur management réseau.

2017 - 2018 DIRECTEUR ADJOINT

DECATHLON - Fréjus | CA 25 M€ • 85 collaborateurs

- Contribution à la direction d'un site à forte activité : projet d'établissement, budget, RH, exploitation et travaux.
- Pilotage opérationnel et accompagnement des équipes dans l'exécution des priorités.

2014 - 2017 RESPONSABLE EXPLOITATION / SERVICES CLIENTS

DECATHLON - Monaco | CA 11 M€ • 40 collaborateurs

- Organisation, sécurité et exploitation du site ; optimisation des processus et conduite de travaux.
- Animation des services clients et amélioration de l'efficacité opérationnelle.

2012 - 2014 RESPONSABLE DE RAYON

DECATHLON - Nice | Périmètre 3,8 M€ • 9 collaborateurs

- Politique commerciale, pilotage économique et management d'équipe ; Meilleur Performer Réseau.

2011 GÉRANT

ENERGY SPORT & SANTÉ - Centre médico-sportif

- Création et gestion d'une SARL : business plan, développement commercial et marketing.

2007 - 2010 GESTION COMMERCIALE & COMMUNICATION

STUDIO RETAIL - Agence de mode

- Gestion commerciale, communication et création d'événements.

FORCES & ATOUTS

LEADERSHIP

Fédérer et faire grandir les équipes.

PERFORMANCE

Piloter et atteindre des résultats durables.

DÉVELOPPEMENT

Développer l'activité et les opportunités.

ADAPTABILITÉ

Décider dans des environnements exigeants.

“

Plus de 20 ans d'expérience en management opérationnel et pilotage de centres de profit dans des environnements exigeants.

Je recherche aujourd'hui un nouveau défi en Principauté de Monaco pour contribuer à la performance d'une organisation ambitieuse.

COMPÉTENCES CLÉS

- Direction de centre de profit
- Pilotage P&L & budgets
- Management d'équipes
- Développement commercial
- Conduite du changement
- Coordination transversale
- Gestion de situations sensibles
- Amélioration continue

ANCRAGE MONACO

EXPÉRIENCE PROFESSIONNELLE

Decathlon Monaco • 2014-2017

RUGBY

Licencié à l'ASM Rugby Monaco pendant 15 ans

FORMATION

2008 Master - Gestion stratégique des entreprises privées et publiques

IAE Nice Sophia Antipolis • Mention Bien

2002 Bac S

Mention Bien • option Physique-Chimie

LANGUES

- Anglais - bilingue
- Espagnol - notions

CENTRES D'INTÉRÊT

Rugby • Tennis • Musculation

Histoire • Civilisations • Voyages